



Markedsdialog

Deltagere:	Deltagere fra Beskæftigelses-, Integrations- og Erhvervsforvaltningen: • Binevs Celik, fuldmægtig • Johanne Elisabeth Madsen, fuldmægtig Deltagere fra Den Lille Enhed: • Younes Dahdouh, medstifter • Andreas Hogsted, medstifter
Tidspunkt:	Den 9. juni 2026 kl. 14:00-15:00
Sted:	Bispeengen 20, 2000 FRB

Sagsnummer
2026-0117167

Dokumentnummer
2026-0117167-8

Referat af besøg hos Den Lille Enhed

Formål med mødet

Forvaltningen har igangsat arbejdet med de kommende udbud af beskæftigelsesindsatser for ledige med bande- eller rockerrelationer, der træder i kraft fra 1. september 2027. Med henblik på at indsamle erfaringer og input til det kommende udbud, har forvaltningen valgt at afholde dialogmøder med leverandører af indsatser for ledige med bande- eller rockerrelationer. Dialogmøderne tager afsæt i det spørgeskema, der ligger på sitet: [Indsatser til ledige med bande- eller rockerrelationer | Fagligt indkøb i BIF](#) og er tilgængeligt, så hele markedet for udbuddet kan komme med input og spørgsmål ift. det kommende udbud.

Målgruppe og indsatsbehov

- Den Lille Enheds målgruppe består af unge og voksne i alderen 18-60 år. Erfaringen er, at flere af de unge fremstår væsentligt yngre i deres sociale og kognitive udvikling. Der ses desuden ofte et fravær af stabile voksenrelationer og rollemodeller.
- Målgruppen er ofte præget af stærke loyalitetsbånd til bestemte miljøer. I indsatsen er der fokus på at understøtte, at denne loyalitet gradvist overføres til arbejdsmarkedet og andre positive fællesskaber. Selvom mange mangler arbejds erfaring, besidder de ofte kompetencer og ressourcer, der kan omsættes til arbejdsmarkedsrelevante færdigheder.
- Målgruppen omfatter ikke udelukkende bande- eller rockerrelaterede borgere. Mange har løse eller perifere tilknytninger til kriminelle miljøer og befinder sig ofte lavt i hierarkiet. Nogle borgere i målgruppen har meget omfattende og komplekse problemstillinger, hvilket stiller særlige krav til indsatsens intensitet, fleksibilitet og relationsarbejdet.
- Den Lille Enhed arbejder med samfundssocialisering af borgerne. Begrebet anvendes frem for resocialisering, da

Kontor for Jura og Udbud
KJU Udbud og Leverandør
Bernstorffsgade 17
1577 København V

EAN-nummer
5798009710178

erfaringen er, at mange borgere i målgruppen ikke tidligere har været tilstrækkeligt socialiseret ind i samfundets normer, fællesskaber og arbejdsmarked.

- Individuelle forløb vurderes generelt at være mere hensigtsmæssige end holdforløb, da disse mindsker risikoen for negativ afsmitning mellem borgere.
- Indsatsen bør så vidt muligt koordineres med eksisterende og relevante tilbud, herunder kommunale tilbud såsom rusmiddelbehandling, for at sikre sammenhæng og undgå parallelle indsatser.
- Erfaringen er, at timetunge forløb kun har værdi, hvis aktiviteterne har et tydeligt formål og understøtter progression mod job eller uddannelse.
- Kriminalitetsbilledet har ændret sig markant i de senere år som følge af digitalisering. Kommunikation, rekruttering og kriminalitet foregår i stigende grad via digitale platforme, herunder sociale medier og krypterede tjenester. Handel med stoffer foregår i stigende grad online frem for på fysiske salgssteder. Dette stiller større krav til medarbejdernes evne til at forstå og navigere i både fysiske og digitale miljøer.
- Opløsning og forbud mod visse grupperinger har gjort miljøerne mindre synlige og mere komplekse at kortlægge. Det er ikke altid muligt entydigt at identificere tilhørsforhold.

Opnåelse af mål – job/uddannelse m.v.

- Erfaringen er, at mange arbejdsgivere er åbne over for målgruppen. Arbejdsgivere lægger primært vægt på stabilt fremmøde og overholdelse af arbejdspladsens normer. Borgerens baggrund er ofte af mindre betydning. Nogle borgere kan dog ikke indgå i job/praktikker blandt andet af sikkerhedsmæssige årsager.
- Jobsøgningen skal tilrettelægges individuelt med afsæt i borgerens behov, skånehensyn og aktuelle situation.
- Der er ofte behov for tæt støtte til arbejdsgiveren, da borgere i målgruppen kan reagere kraftigt på ændringer i rammer og forventninger. Fastholdelsesindsats og mentorstøtte vurderes derfor som vigtige elementer.
- En tidsramme på 4-6 uger til opnåelse af virksomhedsplacering vurderes ofte at være kort for målgruppen, da mange borgere har komplekse udfordringer, der skal håndteres først. Enkelte mere jobparate borgere kan dog være klar inden for denne periode.

Samarbejde

- Deltagelse i indsatsen bør betragtes som et aktivt tilvalg for borgeren og formål, forventninger og mål skal være tydelige for både borger og jobcenter ved opstart.
- Erfaringen er, at samarbejdet med andre kommuner fungerer godt, når der etableres en tæt og struktureret dialog med

tydelig rammesætning og klare mål. Dette omfatter blandt andet opstartsmøder, trepartsmøder mellem borger, jobcenter og leverandør, løbende kommunikation samt faste faglige sparringsmøder.

- Målgruppen kan indimellem forsøge at skabe uenighed eller forskellige forståelser af aftaler og mål. Det er derfor vigtigt, at leverandør og jobcenter fremstår koordinerede og arbejder ud fra en fælles forståelse af indsatsen.

Krav i aftalen

- Indsatsen forudsætter et indgående kendskab til målgruppen og de miljøer, borgerne færdes i.
- Når borgere visiteres, screenes de individuelt med fokus på blandt andet gruppetilhørsforhold, konflikter i netværket og øvrige sikkerhedsmæssige forhold. Borgeren inddrages aktivt i planlægningen af forløbet, herunder valg af mødesteder, arbejdspladser mv. Sikkerheden for både borger og medarbejdere vægtes højt.
- Leverandørens adresse deles alene med relevante samarbejdspartnere og offentliggøres ellers ikke. Dette for at minimere sikkerhedsmæssige udfordringer.
- Resultater bør ikke alene vurderes på kortsigtede effekter, men også på borgerens langsigtede tilknytning til job eller uddannelse, eksempelvis et år efter afsluttet indsats.
- Medarbejdere skal kunne arbejde relationsbaseret, samtidig med at de kan sætte tydelige grænser og håndtere konflikter. Rammer, forventninger og eventuelle indberetningspligter, herunder i forhold til politiet, bør kommunikeres klart til borgeren fra opstart.
- Kontrol og tilsyn med indsatsen vurderes som centrale elementer i kvalitetssikringen af indsatsen, herunder anvendelse af både anmeldte og uanmeldte tilsyn.